

СОГЛАСОВАНО

Председатель

Комитета по культуре

Санкт-Петербурга



Болтин Ф. Д.

« » 20 г.

УТВЕРЖДАЮ

И. о. директора СПб ГБУ ДО

«Санкт-Петербургская детская

музыкальная школа имени

Г. А. Портнова»



Фадеева Е. Н.

«15» июня 2023 г.

ПРИНЯТО

На педагогическом совете

СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская

детская музыкальная школа имени Г. А. Портнова»

«08» июня 2023 г.

Протокол № 6

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение
дополнительного образования**

**"Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова"
на 2023-2027 годы**

Содержание Программы развития:

Введение:	3
1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	4
2. Общие сведения о школе	8
2.1 Общие сведения об учреждении	8
2.2. Общая характеристика образовательных услуг школы.	8
2.3. Педагогические кадры	8
3. Основные результаты работы школы над Программой развития за 2017 - 2022 годы.	10
3.1. Совершенствование материально-технической базы в период 2017-2022	10
3.2. Характеристика Образовательно-воспитательного процесса	11
3.3. Методическая работа школы с 2018 по 2022 г	12
3.4. Внешние связи и оценки работы школы	13
4. Место Школы в системе дополнительных образовательных услуг	14
4.1. Формирование школы, ее структура и конкурентные преимущества местоположения	14
4.2. Анализ текущего состояния Школы	14
4.3. Конкуренция на рынке образовательных услуг	14
5. Организации-партнеры школы по реализации Программы:	15
6. Структура Программы и механизмы контроля ее реализации:	16
7. Перечень выявленных проблем, на которые направлена Программа развития	16
8. Проекты Программы развития	17
9. Ожидаемые результаты	24
Приложение. План реализации Программы развития на 2023-2027 годы.	25

Введение:

Санкт – Петербургское государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова» (далее **Школа**) входит в число учреждений дополнительного образования детей, реализующих дополнительные, предпрофессиональные программы, в том числе общеразвивающие программы в области музыкального искусства, осуществляет целенаправленное обучение детей и подростков различным видам искусства, обеспечивает создание благоприятных условий для разностороннего развития личности.

Школа является подведомственным учреждением Комитета по культуре Санкт – Петербурга. Деятельность Школы регулируется:

- Конституцией Российской Федерации,
- Законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации»,
- Уставом Школы и руководствуется в своей деятельности законодательством Российской Федерации,
- законами Санкт - Петербурга,
- нормативными правовыми актами Комитета по культуре.

Программа развития «Санкт-Петербургской детской музыкальной школы имени Г.А. Портнова» учитывает направления федеральной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности" на 2019 – 2025 годы, в частности:

- обновления содержания и методов дополнительного образования детей;
- развития кадрового потенциала и модернизации инфраструктуры системы дополнительного образования детей.

Деятельность **Школы** строится на принципах *демократии, гуманизма, общедоступности, приоритета человеческих ценностей, жизни и здоровья человека, гражданственности, свободного развития личности, плюрализма, автономности и светского характера образования.* В своей деятельности **Школа** исходит из принципа неукоснительного соблюдения законных прав субъектов образовательно-воспитательного процесса. Образовательное учреждение стремится к максимальному учету потребностей и склонностей воспитанников и учащихся, интересов родителей в целях наиболее полного удовлетворения запросов указанных категорий потребителей и повышения качества оказываемых образовательных услуг. Приоритетное внимание администрации и сотрудников **Школы** направлено на создание комфортных условий для обучения и воспитания детей.

Программа развития «Санкт-Петербургской детской музыкальной школы имени Г.А. Портнова» – нормативно-правовой документ, который определяет цели и задачи, стратегию и тактику развития учреждения, приоритетные направления его деятельности, механизм реализации и предполагаемый результат развития учреждения в указанный период.

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Программа развития СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова» (Далее Школа) на 2023-2027 годы представляет собой основные стратегические направления работы по созданию условий для перспективного развития **Школы**, обеспечивающих повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в интеллектуальной, коммуникационной, информационной, профессиональной сферах.

Программа развития является основанием для принятия конкретных решений всеми субъектами образовательного процесса СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургской детской музыкальной школы имени Г. А. Портнова».

Реализация Программы развития предполагает консолидацию усилий администрации, педагогического коллектива, обучающихся и родителей (законных представителей) обучающихся в СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова». При разработке Программы развития учтены предложения педагогического коллектива, родителей (законных представителей) обучающихся в СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова».

Наименование программы	Программа развития СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова» на 2023-2027 годы.
Нормативно-правовая база программы	<ul style="list-style-type: none">- Конституция Российской Федерации;- Закон РФ № 273 - ФЗ от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации»;- Национальная доктрина образования Российской Федерации до 2025 года (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 04.10.2000 № 751);- Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 3 апреля 2012;- План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 31 марта 2022 г. № 678-р;- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 31 марта 2022 г. № 678-р;- План мероприятий по реализации Концепция развития дополнительного образования детей до 2030, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 31 марта 2022 г. № 678-р;- Национальная стратегия действий в интересах детей на 2018-2027 годы (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 29.мая 2017 № 240);- Государственная программа РФ «Развитие образования на 2018-2025 годы», утвержденная Постановлением Правительства

	<p>Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642;</p> <p>- Федеральный закон «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» от 24.07.1998 г. № 328-ФЗ (в ред. от 02.12.2013 г.);</p> <p>- «Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 г.» (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.11.2014 № 2403-р);</p> <p>- «Основы государственной культурной политики Российской Федерации на период до 2025 г.» (утверждены Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808);</p> <p>- «Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года» (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р ред. от 30.03.2018);</p> <p>- «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 г.» (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р);</p> <p>- Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 2347 от 2016 года, серия 78Л02 №0001291 (срок действия бессрочно)</p> <p>- Устав СПб ГБУ ДО "СПб ДМШ имени Г.А. Портнова"</p>
Цели программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сохранение, развитие и предоставление высокого качества дополнительного образования детей, формирование их компетенций в сферах искусств и культуры. 2. Выявление одаренных детей и подростков в области искусства, создание основы для сознательного выбора и последующего освоения ими профессиональных образовательных программ в сфере искусства и культуры; 3. Сохранение культурного и исторического наследия РФ. 4. Совершенствование ресурсной базы учреждения, профессиональной компетенции педагогического состава, создание условий для улучшения доступа населения к получению образовательных услуг учреждения.
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Усовершенствовать организационные формы и обновить содержания образовательного процесса СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова». 2. Развить методическую деятельность в СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова», совершенствования профессиональной компетентности педагогических работников. 3. Создать условий для поддержки и развития творческой инициативы педагогов и учащихся. 4. Продолжить развитие социального партнерства и социальной активности, в том числе в рамках

	<p>мероприятий различных направленностей.</p> <p>5. Продолжать развивать материально – техническую базу Школы, тем самым улучшая условия обучения.</p> <p>6. Повысить конкурентоспособность школы на рынке образовательных услуг.</p> <p>7. Сохранить и укрепить здоровье участников образовательного процесса, обеспечить их безопасности.</p>
Сроки реализации программы, этапы	2023-2027 гг.
Ожидаемые результаты	<p>Разработка Программы проводилась с учетом анализа имеющихся условий и ресурсов, а также с учетом мнений сотрудников школы, высказанных в ходе опросов и бесед, проведенных в октябре-ноябре 2022. При подготовке Программы также учитывались ключевые положения реализуемой Школой дополнительных общеобразовательных программ художественно-эстетической и предпрофессиональной направленности. Реализация запланированных проектов осуществляется с учетом необходимости охраны здоровья обучающихся.</p> <p>Реализация Программы развития позволит обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"> - позитивные изменения в качестве предоставляемых услуг СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова», направленных на реализацию прав детей в получении дополнительного образования; - улучшение материально-технической базы и программно-методического обеспечения Школы; - развитие новых направлений работы Школы; - увеличение доли преподавателей, повысивших свой профессиональный уровень; - достижение высоких результатов участия в конкурсах и фестивалях различных уровней; - выявление, развитие и ориентирование одаренных детей на дальнейшее профессиональное обучение; - повышение процента поступления выпускников в средние и высшие специальные учебные заведения; - формирование у обучающихся способности к успешной социализации в обществе и активной адаптации на рынке труда; - ориентированность коллектива на достижение высоких результатов в работе, направленных на развитие, саморазвитие; - выход на новый уровень организации методической и концертно-просветительской деятельности,
Разработчики программы	Администрация и педагогический коллектив школы
Исполнители программы	<p>1. Педагогический коллектив СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова».</p> <p>2. Методический Совет СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова».</p> <p>3. Общее Собрание работников Учреждения.</p>

	4. Администрация СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова».
Время создания программы	1 полугодие 2023 г.
Объем и источник финансирования	Текущее бюджетное финансирование. Привлечение дополнительных средств за счет оказания платных услуг.
Ответственные за реализацию программы	Администрация СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская школа им. Г. А. Портнова», педагогический коллектив
Управление программой	Текущее управление программой осуществляется администрацией СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская школа искусств имени Г. А. Портнова». Корректировки программы проводятся Педагогическим советом
Юридический адрес организации	190013, г. Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 123 Б (В помещении СОШ № 307)
ФИО руководителя организации	Фадеева Екатерина Николаевна
Сайт школы	https://dmsh31.spb.ru
Официальная страница Вконтакте	https://vk.com/club85875051
e-mail школы	dmsh31@mail.ru

2. Общие сведения о школе

2.1 Общие сведения об учреждении

Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение дополнительного образования "Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова"- сокращенное название – СПб ГБУ ДО "СПб ДМШ имени Г.А. Портнова"

Юридический адрес: 190013, г. Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 123 Б
(В помещении СОШ № 307)

Образовательное учреждение имеет государственную лицензию №2347 от 2016 г. на право ведения образовательной деятельности № 78ЛО2 № 0001293 (срок действия бессрочно).

2.2. Общая характеристика образовательных услуг школы.

Школа проводит обучение по следующим **предпрофессиональным программам**,

срок обучения 8 лет:

- *Дополнительная предпрофессиональная образовательная программа в области музыкального искусства «Фортепиано»*
- *Дополнительная предпрофессиональная образовательная программа в области музыкального искусства «Струнные инструменты»*
- *Дополнительная предпрофессиональная образовательная программа в области музыкального искусства «Духовые и ударные инструменты»*
- *Дополнительная предпрофессиональная образовательная программа в области музыкального искусства «Народные инструменты»*
- *Дополнительная предпрофессиональная образовательная программа в области музыкального искусства «Хоровое пение»*

Платные образовательные услуги

- *Дополнительная общеразвивающая программа в области музыкального искусства «Творческое музицирование» (для детей с 5 до 6 лет) срок обучения 1 год*
- *Дополнительная общеразвивающая образовательная программа в области музыкального искусства. Дошкольное отделение (с инструментом) (для детей с 6 до 7 лет) срок обучения 1 год*
- *Дополнительная общеразвивающая образовательная программа в области музыкального искусства «Эстрадно-джазовый вокальный ансамбль» от 1 до 4 лет*

2.3. Педагогические кадры

Персонал СПб ДМШ им. Г.А.Портнова насчитывает всего 65 человека, в том числе – 3 административных, 48 педагогических и 14 технических работников.

Год	Всего (чел)	Возраст			Образование			
		До 30 лет	30-50 лет	Старше 50 лет	высшее	незаконченное высшее	Среднее специальное	общее
2023 г из них:	65	5	29	31	51	0	12	2
Основные работники	49	5	20	24	39	0	6	0
Совместители	16	0	9	7	12	0	6	2

Педагогический коллектив отличается высоким профессионализмом:

- высшую квалификационную категорию имеют 32 преподавателя и концертмейстера ,
- I квалификационную категорию – 8 преподавателя и концертмейстера.

Качественные характеристики педагогического коллектива за период с 2017 по 2022 годы существенно улучшились:

- возросла доля педагогических работников, имеющих первую и высшую квалификационные категории;
- реализуются программы повышения квалификации преподавателей и их стимулирования;
- привлекаются на работу в школу высококвалифицированные педагоги.

3. Основные результаты работы школы над Программой развития за 2017 - 2022 годы.

3.1. Совершенствование материально-технической базы в период 2017-2022

Школа располагается в помещении ГБОУ СОШ № 307 Адмиралтейского района Санкт-Петербурга на основании Договора безвозмездного пользования нежилым помещением № 1. Общая площадь занимаемых помещений ДМШ имени Г. А. Портнова составляет 880,9 кв. м.. ДМШ имени Г. А. Портнова имеет 13 учебных кабинетов для индивидуальных занятий, 2 кабинета для групповых теоретических дисциплин, 2 камерных зала на 150 мест, кабинеты администрации: кабинет директора, канцелярию; две кладовые комнаты.

Материально-техническое и финансово-хозяйственное оснащение образовательного процесса осуществлялось согласно требованиям, предъявляемым к учреждениям дополнительного образования. Все учебные классы оборудованы необходимой мебелью, которая обновляется по мере возможности. Освещение и оборудование кабинетов соответствует требованиям и обеспечивает нормальные условия для работы. Техническое оснащение представлено музыкальными инструментами, аппаратурой.

Во всех учебных кабинетах обеспечен температурный режим и звукоизоляция. В школе установлена автоматическая пожарная сигнализация с выходом на пульт пожарной охраны.

Материально-техническая и финансово-хозяйственная деятельность была направлена на реализацию уставных задач в соответствии с действующим законодательством. Материально-техническая база Школы постоянно обновляется.

В образовательном учреждении проводится целенаправленная работа по созданию и совершенствованию материальной базы. Приобретены новые музыкальные инструменты. Вложения по данным статьям за период 2017-2022 года составили 5352376,2 руб. Материально-техническая и финансово-хозяйственная деятельность была направлена на реализацию уставных задач в соответствии с действующим законодательством.

Так за период 2017-2022 г приобретены:

1. Музыкальные инструменты:

- Духовые и ударные инструменты на сумму **2 006 821,72** рублей.

- саксофон = 602 340,00..
- труба = 47990,00
- кларнет = 71950,00
- флейта = 532682,72
- барабан = 47 082,00
- ксилофон = 139 950,00
- тренировочная установка = 26 399,00
- кахон = 18 680,00
- тренировочный пэд = 4040,00
- колокольчик гlockenspiel = 225 910,00

- Народные инструменты на **1 507 304,48** рублей;

- гусли = 81000,00
- домра = 272 163,81
- гитара = 126 790,67

- бас гитара =31 900,00
- аккордеон =708 350,00

- Пианино на **1 398 000,00** рублей;
- Синтезатор на **179 990,00** рублей.

2. Оборудование:

- мебель для учебного процесса на **107 010,00** рублей;
- компьютер и ноутбуки, копировально-множительная техника – **153 250,00** рублей;
 - компьютер = 41 550,00
 - ноутбук = 111 700,00

Ведется работа над сохранением и расширением фондов школьной библиотеки, ежегодно проводится текущий ремонт школьных помещений.

3.2. Характеристика Образовательно-воспитательного процесса

Численность контингента в Школе стабильная

	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023
Бюджетное отделение	330 уч	330 уч	330 уч	330 уч	330 уч
Самоокупаемое отделение	78 уч	52 уч	42 уч	17 уч	17 уч

Анализ качества знаний учащихся позволяет делать вывод о том, что результаты успеваемости достаточно стабильны: не менее 93 % учащихся окончили учебные года в рассматриваемый период с хорошими и отличными результатами, около 25 % выпускников окончили школу с отличием.

Устойчивой является динамика поступления выпускников поступления выпускников в СПО и ВУЗы. Высокие результаты обучения неоднократно демонстрировались учащимися Школы на конкурсах различного уровня. Достижения учащихся в период с 2018- 2022 году:

конкурсы	Всего конкурсов и фестивалей					Количество лауреатов и дипломантов					
	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	
Всероссийские и региональные мероприятия	6	4	6	11	6	7	9	15	23	12	
Международные фестивали и конкурсы	8	8	10	16	19	14	15	21	28	31	
мероприятия, носящие неофициальный статус	10	4	5	3	9	18	9	8	12	20	
Всего наград	24	16	21	29	24	39	33	34	63	63	
						Количество 1 мест	14	8	15	17	18
						Количество гран-при	1				3

Активно развивается система взаимодействия с родителями: регулярно проводятся родительские собрания, осуществляются опросы родителей по актуальным вопросам улучшения деятельности Школы, организовываются концерты, лекции, экскурсии и совместные походы в концертные залы

С 2018 по 2022 г. в Школе активную концертную деятельность вели и продолжают вести следующие коллективы:

- Ансамбль флейтистов «Свирель»;
- Ансамбль гуслей «Невский перезвон»;
- Театр «Серпантин»;
- Трио «Мелодия» (скрипка)
- Ансамбль "ТИМА-band"(гитара)
- "ГИТАРА+"(гитара)

Школа ведет активную концертно-просветительскую деятельность. В течение последнего учебного года было проведено 39 концертов на различных концертных площадках города, и более 50 поездок творческих коллективов на фестивали – конкурсы.

Выводы:

Работа администрации и педагогического коллектива отслеживается в режиме мониторинга и ежегодно анализируется на заседаниях педагогических советов. Приведенные данные позволяют сделать вывод о том, что деятельность Школы на период с 2018 по 2022 годы была успешной.

3.3.Методическая работа школы с 2018 по 2022 г

	2018	2019	2020	2021	2022
Участие в конференциях	6	3	10	6	14
Кол-во публикация				6	8
Статья				5	7
Сборник				1	1

- XVII международной научно-практической конференции «Современное музыкальное образование-2018: творчество, наука, технологии»
- XVIII международной научно-практической конференции «Современное музыкальное образование-2019: творчество, наука, технологии».
- XX Международной научно-практической конференции
- XXI Международная научно-практическая конференция РГПУ им. А.И.Герцена «Современное музыкальное образование 2021: творчество, наука, технологии» РГПУ им.А.И.
- Учебное пособие по классу «Ансамбль» для младших классов детских музыкальных школ, детских школ искусств. 2021 г. Санкт-Петербург
- Всероссийский Форум специалистов художественного образования «ДОСТОЯНИЕ РОССИИ. Искусство и Культура — детям».
- Всероссийская научно – практическая конференция: “Детская школа искусств – 2022 образование, управление, развитие” ДШИ имени М.И.Глинки
- VIII Международный форум по педагогическому образованию ИГТЕ 2022 «Цифровой клавишный инструмент как средство получения знаний в области музыкальной информатики» (г. Казань)
- Городская научно-практическая конференция «Формирование информационной образовательной среды педагога-музыканта системы дополнительного образования детей: инновационные решения
- «Региональная информатика» Международная конференция
- XXI Международная научно-практическая конференция «Современное музыкальное образование- 2022: творчество, наука, технологии» Всероссийский форум специалистов художественного образования «Достояние России. Искусство и культура – детям»

3.4. Внешние связи и оценки работы школы

Культурно – просветительная работа направлена на выявление и раскрытие творческого потенциала личности каждого ребенка, развитие интеллектуальной инициативы детей в ходе реализации программ обучения и воспитания и на развитие творческой деятельности педагога. Основными формами культурно – просветительной деятельности являются концертная работа, лекции и музыкальные гостиные, отчетные концерты школы и концерты – отчеты классов.

СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова» с 2018-2022 активно сотрудничает с различными учреждениями, в их список входят:

- Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение культуры «Централизованная библиотечная система Кировского района», г. Санкт-Петербург, ул. Лени Голикова, д. 31
- ГБДОУ детский сад № 30 Кировского района Санкт-Петербурга, г. Санкт-Петербург, ул.Лёни Голикова, д.64, лит.А
- ГБ ДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 104 Адмиралтейского района Московский пр. д. 73
- ГБ ДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 145 Адмиралтейского района наб. Обводного д.108
- ГБ ДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 109 Адмиралтейского района ул. Парфеновская д. 9 корп. 1
- Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 159 пресмотра и оздоровления Адмиралтейского района Санкт-Петербурга ул. Бронницкая. Д. 33 литера А

На их базе регулярно проводятся концертные выступления, посвященные памятным и праздничным датам, лекции – концерты «Знакомство с музыкальными инструментами».

Традиционными стали концерты, посвященные праздничным датам:

- День учителя,
- День пожилого человека,
- Рождественский концерт,
- День защитника Отечества,
- Международный день 8 марта,
- День Победы
- День снятия Блокады Ленинграда.

4. Место Школы в системе дополнительных образовательных услуг

4.1. Формирование школы, ее структура и конкурентные преимущества местоположения

СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова» начала свою работу в 1976 году, как филиал Ленинградской городской детской музыкальной школы и разместилась в помещении общеобразовательной школы № 307.

Через три года в 1979 году филиалу был присвоен статус Детской музыкальной школы № 31 (общего музыкально - эстетического воспитания) Ленинского района. С марта 2002 года в школе проводится открытый фестиваль «Парад ансамблей на Обводном». В 2021 году школа закрепила за собой звание имени Санкт-Петербургского композитора Г. А. Портнова.

С самого начала основания **Школы**, наш коллектив трудится в постоянном контакте со Средней общеобразовательной школы № 307. Такой союз музыкальной и общеобразовательной школ помогает создавать условия для всестороннего развития детей.

В настоящее время в **Школе** на музыкальном отделении обучается 330 учащихся на бюджетной и 17 на самокупаемой основе.

4.2. Анализ текущего состояния Школы, социальный статус Школы, проблемы, на преодоление которых будет направлена Программа развития.

Школа находится в районе, в котором активно ведется жилищное строительство. Среди социальных групп можно выделить следующие: рабочие, представители технической интеллигенции, государственные служащие и предприниматели. Семьи из числа представителей интеллигенции ориентированы, как правило, на предоставление своим детям образования высокого качества. Семьи предпринимателей изначально ориентированы на комфортность среды пребывания и только затем – на получение качественных знаний. Достижение оптимального сочетания приведенных социальных запросов необходимо школе при создании образовательных программ, чтобы сохранить имеющийся контингент учащихся.

В период с 2018 по 2022 год контрольные цифры контингента учащихся в школе являются стабильными, с небольшим увеличением на бюджетном отделении. Администрация школы в указанный период вела серьезную работу по оптимизации контингента обучающихся на самокупаемом отделении (расширение набора на подготовительное отделение). Отток детей из образовательного учреждения практически отсутствует. Основная причина ухода из школы - смена места жительства семьей ребенка.

4.3. Конкуренция на рынке образовательных услуг

Школа в системе дополнительного образования является не крупным образовательным учреждением Адмиралтейского района, с устоявшимися традициями и своим особым контингентом. В настоящее время большое внимание уделяется качеству предпрофессионального образования и расширению сферы образовательных услуг. Каждый год при наборе возникает конкурс на вакантные бюджетные места, что говорит о стабильной ситуации и об отсутствии обострения конкуренции между школой и другими ГБУ ДО Адмиралтейского района.

Организации-партнеры школы по реализации Программы:

Школа проводит ежегодно Открытый городской фестиваль фортепианных и камерных ансамблей «Парад ансамблей на Обводном» имени Г.А.Портнова.

В фестивале принимали участие ДМШ и ДШИ северо-западного региона.

Год	2018	2019	2020	2021	2022
Кол-во школ	23	17	21	7	отменен
Кол-во участников	135	96	105	41	-

Школа с удовольствием обменивается опытом, проводит совместные концерты с другими ДШИ

СПБ ГБУ ДО «Санкт-Петербургская ДШИ имени Е.Мравинского». Ежегодные концерты-встречи двух школ класса кларнета преподаватель Егоров А.А.

СПБ ГБУ ДО «Санкт-Петербургская ДШИ имени М.Л.Ростроповича» Сводный ансамбль домристов. Руководитель Швец А.Е.

СПБ ГБУ ДО «Санкт-Петербургская ДШИ имени М.И.Глинки» Сводный ансамбль гуслей. Руководитель Павлова А.В.

Участие в проекте Мариинского театра «ДШИ в гостях у Мариинского» с проектом «Юные музыканты с оркестром»

Многолетнее сотрудничество с ГБОУ СОШ № 307 Адмиралтейского района Санкт-Петербурга.

- Концерты ко Дню пожилого человека
- Концерты ко Дню Победы
- Концерты посвященные Международному женскому дню
- Концерты посвященные 23 февраля

5. Структура Программы и механизмы контроля ее реализации:

Программа предусматривает организацию работы педагогического коллектива, администрации, общественности родителей учащихся по решению основных задач Программы развития Школы через реализацию целевых проектов. Программа включает в себя 12 проектов, каждый из которых представлен в форме аннотации содержания работ, графика их выполнения и ссылкой на должностных лиц, ответственных за реализацию проекта. Программа включает в себя приложение с календарным планом работ по проектам развития на 2023-2027 годы. Общее руководство работой по Программе и оценка эффективности ее реализации осуществляются педагогическим советом школы ежегодно на заседаниях в мае.

Ход работы по проектам курируется должностными лицами – представителями администрации школы в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и отражается в разрабатываемых планах работы образовательного учреждения. Текущая деятельность в рамках проектов обсуждается на заседаниях Совета школы в соответствии с режимом реализации годового плана работы. Информирование сотрудников Школы о работе над проектами Программы развития предполагается осуществлять в виде ежегодного устного сообщения на итоговом педсовете. Подведение общих итогов выполнения Программы развития школы на 2023-2027 годы предполагается обсудить на заседании педагогического совета школы в 2027 году.

6. Перечень выявленных проблем, на которые направлена Программа развития и задачи как пути преодоления проблем

проблема	задача
Недостаточное техническое оснащение школы для ведения электронной документации, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий	Внедрение электронных образовательных технологий, обучение педагогического состава
Несовершенная система оценки качества образования	Переработка и усовершенствование критериев оценки уровня образования
Малая информативность и освещенность в сети интернет	Разработка имиджа школы, самопрезентация и информационная открытость
Недостаточная обеспеченность реализации образовательных программ педагогическими кадрами	Усовершенствование кадрового состава, развитие, обучение
Недостаточно эффективное использование материально-технической базы школы	Увеличение количества платных образовательных услуг
Недостаточное участие школы в общегородской культурной деятельности	Сотрудничество с городскими концертными площадками, участие в фестивалях, конкурсах.

6. Проекты Программы развития **ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И** **НОРМАТИВНЫЕ ОСНОВЫ**

Проект 1. Обновление содержания образования.

Аннотация: Содержание образовательных программ образовательного учреждения должно соответствовать федеральным государственным требованиям к минимуму содержания, структуре и условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области музыкального искусства, тенденциям и перспективам развития культуры. Это обуславливает необходимость непрерывного обновления программно - методического обеспечения, содержания, форм и методов образовательного процесса

Мероприятия направленные на реализацию проекта:

- методические совещания по отделами, направленные на выявление слабых мест программ

Регулярность: каждое полугодие (декабрь, июнь)

- анализ и создание фондов оценочных средств, ведение статистики, корректировка фондов;

Регулярность: раз в год

- корректировка существующих образовательных программ и программ учебных предметов;

Регулярность: ежегодно (июнь)

- составление и введение в учебный процесс новых программ учебных предметов; -

- использование информационно-коммуникационных технологий: введение практики выполнения домашних заданий по ряду предметов в виде компьютерных презентаций

Ответственные должностные лица – директор, заместитель директора по УВР.

Сроки – ежегодно.

Проект 2. Профессиональная ориентация учащихся.

Аннотация: В рамках реализации ключевых положений концепции развития образования в сфере культуры и искусства в Российской Федерации, федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре и условиям реализации дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств Школой реализуется программа по ранней профессионализации, направленная на сохранение системы трехуровневого образования (школа – училище - ВУЗ).

Школа реализует программы ранней профессиональной ориентации по дополнительным общеразвивающим программам: «Инструментальное исполнительство», «Творческое музицирование»; по дополнительным предпрофессиональным программам в области музыкального искусства: «Фортепиано», «Струнные инструменты», «Хоровое пение», «Народные инструменты», «Духовые и ударные инструменты. Ответственные должностные лица – заместитель директора школы по учебно - воспитательной работе. Сроки – ежегодно.

Проект 3. Одаренные дети.

Аннотация: В СПб ГБУ ДО «Санкт-Петербургской детской музыкальной школы имени Г. А. Портнова» уделяется приоритетное внимание выявлению и развитию одаренных учащихся в области музыкального искусства. Как элемент данной работы, в Школе разработаны и реализуются программы «Творческое музицирование», «Инструментальное исполнительство», призванные обеспечить выявление, формирование, развитие и стимулирование интересов и способностей учащихся. Среди лучших учащихся проводится мониторинг их достижений и результатов обучения с целью создания основы для сознательного выбора и последующего освоения ими профессиональных образовательных программ в сфере искусства и культуры. Появление целевого проекта по работе с одаренными детьми является логическим продолжением проводимой в Школе работы, выстраиваемой с учетом уже имеющихся наработок и новых задач. Он имеет ярко выраженную профессиональную направленность, подразумевающую организацию особой системы работы преподавателей с учащимися, имеющими значительный творческий потенциал. Работа с учащимися организуется преподавателями с учетом существенного расширения объема и сложности изучаемого материала, изменения форм и методов взаимодействия с детьми. Учащиеся, одаренные в области определенного вида искусства ориентируются на участие в городских проектах «Я уже артист» «Юные дарования» Реализация проекта призвана расширить представительство Школы на конкурсах различного уровня, создать условия для профессиональной ориентации учащихся по выбору профессии. Ответственные должностные лица – заместитель директора школы по учебно-воспитательной работе. Сроки – ежегодно.

Проект 4. Самокупаемое отделение.

Аннотация: Создание прочной основы для деятельности Школы возможно лишь в том случае, если выявление способностей для образования в области музыкального искусства начинать с раннего возраста. Для этого в Школе продолжает работу дошкольное самокупаемое отделение для детей возраста 5 -6 лет. Данное направление дает разностороннее развитие детей, возможность для преподавателей оценить способности ребенка в дошкольном возрасте и дать рекомендации родителям развивать те или иные творческие качества ребенка на определенном отделении школы. Задача по реализации этого проекта - восполнять на конкурсной основе контингент бюджетного отделения Школы лучшими учащимися подготовительного отделения. Ответственные должностные лица – директор, заместитель директора школы по учебно-воспитательной работе. Сроки - 2027 год.

Мероприятия: ежегодно ведется работа по установлению новых и поддержанию старых связей с дошкольными учреждениями. Педагогическим советом разрабатывается план концертной деятельности для детских садов на каждое полугодие для привлечения в школу детей 5- 6 лет.

Регулярность: два раза в год

Мероприятие: ежегодное повышение квалификации преподавателей.

Мероприятие: Разработка игровых форм взаимодействия, поиски новых педагогических решений. Применение здоровье-сберегающих технологий. Проведение открытых уроков, для родителей.

Проект 5. Работа с родителями учащихся.

Аннотация: В условиях быстро меняющейся социальной среды сильно изменилась, в результате чего модифицировались социальные запросы на дополнительное образование. В настоящее время необходимо учитывать потребность конкретного социума: родители хотели бы видеть своих детей в

перспективе не только грамотными специалистами, но и социально активными, креативно мыслящими. К сожалению, не все родители имеют представление о состоянии школьных дел своих детей, в связи с чем, возникает необходимость более активной работы с родителями, привлечение их к участию в деятельности школы. В рамках реализации принципа общественно-государственного управления школой Школа реализует программы, направленные на повышение уровня осведомленности родителей о ходе и результатах развития детей, о работе школы, способствует их просвещению по актуальным вопросам воспитания и образования в школе. Данные программы находят свое отражение в рамках родительских собраний, проведении открытых уроков, концертов, спектаклей для родителей, организации лекций. Сроки проведения встреч определяются годовыми планами работы Школы. Организация посещений абонементных концертов и спектаклей детьми совместно с родителями. Ответственные должностные лица – заместитель директора школы по учебно-воспитательной, преподаватели классов. Сроки – ежегодно, в течение года.

Проект 6. Творческая деятельность, концертная работа.

Аннотация: Школа уделяет большое внимание творческой деятельности: организации сценических выступлений учащихся, в том числе творческих коллективов учащихся. Организация творческой среды является необходимым условием раскрытия индивидуальности учащегося и выявления одаренности. Школа является организатором городского фестиваля «Парад ансамблей на Обводном» для учащихся образовательных учреждений в сфере культуры. Цели:

- Предоставление возможности учащимся с разным уровнем подготовки проявить себя в концертном выступлении, приобщение к совместному музицированию наибольшего количества детей;
- Обмен педагогическим опытом, укрепление профессиональных контактов между преподавателями;
- Популяризация мировой и русской музыки для фортепианных и камерных ансамблей;
- Расширение репертуара фортепианного ансамбля;
- Пропаганда музыки современных петербургских композиторов. Сроки: проводится ежегодно в марте 2023, 2024, 2025, 2026, 2027

Учредитель и организатор фестиваля: Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Санкт-Петербургская детская музыкальная школа имени Г.А. Портнова»

При информационной поддержке:

- Комитета по культуре Санкт-Петербурга - СПб ГБОУ ДПО «Учебно-методический центр развития образования в сфере культуры и искусства Санкт-Петербурга»;
- Администрации Адмиралтейского района Санкт-Петербурга.

Регулярность: раз в год

С 2023 году планируется разработка проекта «Дети вместе с оркестром». Это мероприятие будет проходить на площадке Мариинского театра с оркестром народных инструментов музыкального училища им. Мусоргского. Данное мероприятие направлено на раннее выявление одаренных детей, вовлечение учеников всех возрастов и профориентацию контингента.

Регулярность: раз в год

Продолжается работа по организации ансамблевой и оркестровой деятельности. С 2023 года планируется создание новых коллективов: оркестра гитаристов, ансамбля домристов и ансамбля флейтистов. Так же продолжается работа духового оркестра.

Сроки реализации с 2023 по 2027

В ближайшие пять лет школа планирует продолжать сотрудничество с малым залом филармонии и проводить, ставший уже хорошей традицией, ежегодный отчетный концерт.

Регулярность: раз в год

Так же каждый отдел школы проводит отчетные концерты на площадках города, расширяя творческие связи и ведя просветительскую культурную работу, популяризируя русское академическое искусство.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Проект 7. Кадровая политика.

Аннотация: В связи с возрастным цензом преподавательского состава в Школе возникли проблемы с недостаточным кадровым обеспечением молодыми преподавателями, особенно на фортепианном отделении. В целях обеспечения высокого качества образования в школе, а также для поддержания высокого образовательного ценза педагогических работников, администрация Школы предоставляет при приеме на работу преимущества специалистам высшей и первой квалификационных категорий. В рамках реализации проекта планируется привлекать к работе молодых специалистов, используя принципы работы преемственности поколений, закрепление за молодыми специалистами преподавателей с Высшей квалификационной категорией в целях наставничества. Планируемые мероприятия:

- Разработать программу по работе с молодыми специалистами в целях их быстрой адаптации в Школе

- Активизировать творческую и методическую деятельность молодых специалистов для участия в школьном конкурсе «Педагогического мастерства» и городском конкурсе «Педагогические надежды».

- разработать аналитические критерии работы молодых специалистов Ответственные должностные лица – директор школы, заместитель директора школы по учебно-воспитательной работе. Сроки – разработка программы 2027 год, подведение итогов - ежегодно.

Проект 8. Повышение профессиональной компетентности преподавательских кадров.

Аннотация: Исходя из продекларированных принципов кадровой политики Школы, в образовательном учреждении проводится целенаправленная работа по повышению квалификации педагогов. Рассматривая преподавательский состав как ключевой ресурс Школы, администрация предпринимает необходимые меры по организации системы повышения квалификации. Кроме внешних форм повышения квалификации, к которым относится учеба на краткосрочных курсах вне школы, в Школе действуют внутришкольные формы повышения квалификации: методическая работа на отделах, проблемные семинары, тематические педсоветы взаимопосещение уроков. Планируемые темы педсоветов:

2023 год :

- Современные методы музыкальной педагогики (форма проведения – традиционная);
- Повышение уровня компетентности преподавания как необходимое условие повышения качества образования (форма проведения – традиционная).
- Обновление содержания образования в соответствии ФГТ, с учетом возрастных и индивидуально-психологических особенностей учащихся в современных условиях (семинар-практикум);

2024 год:

- Оценка как способ повышения мотивации обучения, формы и критерии оценки.
- Обновление содержания образования в соответствии ФГТ, с учетом возрастных и индивидуально-психологических особенностей учащихся в современных условиях (семинар-практикум);
- Работа с родителями, решение конфликтных ситуаций (семинар-практикум)

2025 год:

- Взаимосвязь развития и воспитания учащихся (семинар);
- Личностно – ориентированный подход как необходимое условие развивающего обучения в ДМШ (форма проведения – традиционная);
- Работа с родителями, решение конфликтных ситуаций (семинар-практикум)

2026 год:

- Особенности организации учебно-воспитательного процесса, ориентированного на развитие обучающихся, их самореализацию в творческой деятельности (научно-педагогический семинар);
- Технологии творческого Проектирования в образовательном процессе Школы (КТД – коллективное творческое дело) форма педсовет - презентация - психолого-педагогические аспекты в работе с Одаренными детьми;
- Работа с родителями, решение конфликтных ситуаций (семинар-практикум)

2027 год:

- Становление личности в процессе социализации в рамках творческой деятельности музыкальной школы (организационно-педагогический);
- Современные методы музыкальной педагогики (форма проведения – традиционная);
- Работа с родителями, решение конфликтных ситуаций (семинар-практикум)

Ответственные должностные лица – директор, председатель методического совета школы, заместитель директора школы по учебно-воспитательной работе, руководители отделов.

Сроки – ежегодно, май - июнь.

Проект 9. Создание методической службы.

Аннотация: Для координации методической работы, привлечения педагогов Школы к участию в проектах различного уровня в Школе предусматривается создание методической службы.

Деятельность методической службы строится по направлениям:

- разработка концепции и экспертиза новых учебных программ;
- прогнозирование потребностей в методическом обеспечении образовательного процесса;
- организация работы преподавателей над индивидуальными методическими темами, подготовка и участие в городских семинарах;
- создание школьной научно-методической базы, содержащей инновационные разработки преподавателей Школы;
- ознакомление преподавателей с новейшей литературой, методическими пособиями, разработками, технологиями.

Общая координация деятельности методической службы школы осуществляется Методическим советом школы. Ответственные должностные лица – заместители директора школы по учебно-воспитательной работе.

Сроки – 2023 - 2027 год.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ВОСПИТАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Проект 10. Укрепление материально-технической базы школы:

Аннотация: Для совершенствования материально-технической базы Школы, необходимой для обеспечения эффективной реализации образовательных программ, расширения потенциала образовательного процесса, Школой планируется приобретение нового оборудования, приобретение новых музыкальных инструментов. Планируемые мероприятия:

Мероприятие: разработка программы приобретения музыкальных инструментов и сопутствующих товаров за счет бюджетных и внебюджетных средств;

Ответственные должностные лица – директор школы, заместитель директора школы по административно-хозяйственной работе, руководители отделений.

Сроки – 2023-2027 годы

Мероприятие: разработка и пошив хоровых костюмов для хорового отдела

Сроки 2024 год

Мероприятие: обновление технических средств в классах теоретических дисциплин, закупка интерактивных досок, ноутбуков для кабинетов теории. Сроки 2023-2025 год.

Проект 11. Совершенствование фондов школьной библиотеки.

Аннотация: В целях обеспечения программно-методическими материалами преподавателей и учащихся, свободного доступа их к различным источникам информации как ключевому условию повышения качества обучения. В школе проводится целенаправленная работа по пополнению и

обновлению фонда. Планируется – для улучшения качества обслуживания посетителям будет предлагаться информация на различных носителях по достаточно широкому спектру вопросу, обеспечен доступ для работы в Internet. Ответственные должностные лица – директор школы, библиотекарь.

Мероприятие:

--проведение ежегодного опроса педагогов на предмет потребности в новой методической литературы.

--Мониторинг новой музыкальной литературы, публикуемой издательствами.

Форма проведения (анкетирование)

Сроки – ежегодно 2023-2027 годы.

Проект 12. Здоровье и безопасность.

Аннотация: Здоровье - это политика, в которой заложено наше будущее, поэтому в качестве основы нашей деятельности стала модель образовательного учреждения, где приоритетом является забота о сохранении здоровья учащихся и работников. Для совершенствования условий образовательного процесса администрация школы уделяет внимание санитарным нормам, а так же безопасности в учреждении. Мероприятия, направленные на сохранения здоровья преподавателей, сотрудников и учащихся:

- Ежегодное проведение медицинских осмотров преподавателей и сотрудников школы в соответствии с Приказом Минсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302 – н;

Мероприятия:

-- Контроль нормирования учебной нагрузки, режима дня учащихся;

-- Заключение договоров на поставку кулеров с питьевой водой;

-- Проведение диспансеризации преподавателей и сотрудников.

-- Включение здоровьесберегающих технологий на занятиях.

Ответственные должностные лица – директор школы.

Сроки 2023 – 2027 годы.

7. Ожидаемые результаты

- Повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в сфере музыкального искусства и культуры;
- Внедрение современных педагогических технологий наряду с сохранением лучших традиций Российского образования в области музыкального искусства;
- Использование информационных технологий преподавателями для подготовки и проведения уроков, внеклассных мероприятий, при создании проектов;
- Выявление и ориентирование одаренных детей на дальнейшее профессиональное обучение, повышение процента поступления выпускников в средние и высшие специальные учебные заведения;
- Повышение мотивации учащихся на достижение успеха в формировании навыков саморазвития через освоение методов самопознания, самооценки, самоуправления, самопроектирования в процессе учебной, учебно-исследовательской и внеурочной деятельности учащихся с использованием мультимедийных и информационных технологий;
- Повышение компетентности и методического мастерства преподавателей;
- Повышение эффективности проводимых уроков и их практической направленности.

Приложение. План реализации Программы развития. Календарный план работ по проектам в рамках Программа развития школы на 2023-2027 годы.

№ проекта	Наименование проекта	2023	2024	2025	2026	2027
1.	Обновление содержания образования.	+	+	+	+	+
2.	Профессиональная ориентация учащихся	+	+	+	+	+
3.	Одаренные дети	+	+	+	+	+
4.	Самоокупаемого отделения	+	+	+	+	+
5.	Работа с родителями учащихся.	+	+	+	+	+
6.	Творческая и концертная деятельность	+	+	+	+	+
7.	Кадровая политика.	+	+	+	+	+
8.	Повышение профессиональной компетентности преподавательских кадров.	+	+	+	+	+
9.	Создание методической службы	+	+	+	+	+
10.	Укрепление материально-технической базы школы	+	+	+	+	+
11.	Совершенствование фондов школьной библиотеки	+	+	+	+	+
12.	Проект Здоровье и безопасность	+	+	+	+	+

И. о. директора



Фадеева Е. Н.